



**INFORME DE RESULTADOS AL SEGUIMIENTO DEL  
PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL “Hacia una  
Universidad comprometida con la Paz Territorial”  
2018-2022. VIGENCIA 2021 S1**

**RECTORIA**

Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

2021



DIANA MELISSA MURIEL MUÑOZ  
Jefe Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

CARLOS ANDRÉS SARZOSA FLETCHER  
Profesional universitario

VÍCTOR DANIEL CUELLAR PEREZ  
Contratista

HERLAN ALBÁN DÍAZ  
Contratista

## CONTENIDO

	Pág.
1. INTRODUCCIÓN .....	9
2. OBJETIVOS.....	11
2.1. Objetivo general.....	11
2.2. Objetivos específicos .....	11
3. ALCANCE .....	12
4. MARCO LEGAL Y NORMATIVO. ....	12
5. METODOLOGÍA DE TRABAJO .....	14
6. SEGUIMIENTO AL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 “HACÍA UNA UNIVERSIDAD COMPROMETIDA CON LA PAZ TERRITORIAL”. VIGENCIA 2021 S1.....	15
6.1. Cadena de valor.....	15
6.2. Gran meta.....	16
6.3. Ejes estratégicos del Plan de Desarrollo Institucional 2018 – 2022.....	16
6.3.1. El porcentaje de avance acumulado desde 2018 a 2021 S1: .....	16
6.3.2. Convenciones para Avance Físico .....	17
6.3.3. Avance financiero durante la vigencia 2021 S1 .....	17
6.3.4. Porcentaje de ejecución .....	17
6.3.5. Convenciones para Avance Financiero .....	18
6.3.6. Eje Excelencia Educativa .....	18
6.3.7. Eje Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad .....	22
6.3.8. Investigación, Innovación e Interacción Social .....	24
6.3.9. Formación Integral con Cultura y Bienestar.....	26
6.3.10. Eje Fortalecimiento Institucional.....	30
7. RESUMEN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES .....	36
7.1. Resumen .....	36
7.2. Conclusiones .....	42

7.3. Recomendaciones .....	44
8. REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS .....	46

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Diagrama metodológico de trabajo.....	14
Tabla 2 Convenciones para el avance físico de los ejes del PDI 2018 -2022.....	17
Tabla 3 Convenciones para el avance financiero de los ejes del PDI 2018 -2022	18
Tabla 4 Reporte de avance de las actividades físicas del acumulado y avance en la vigencia eje Excelencia Educativa .....	18
Tabla 5 Reporte de avance financiero, lo programado vs ejecutado y porcentaje de ejecución acumulado y avance en la vigencia eje Excelencia Educativa .....	21
Tabla 6 Reporte de avance de las actividades físicas del acumulado y avance en la vigencia eje Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad .....	22
Tabla 7 Reporte de avance financiero, lo programado vs ejecutado y porcentaje de ejecución acumulado y avance en la vigencia eje Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad.....	23
Tabla 8 Reporte de avance de las actividades físicas del acumulado y avance en la vigencia eje Investigación, Innovación e Interacción Social.....	24
Tabla 9 Reporte de avance financiero, lo programado vs ejecutado y porcentaje de ejecución acumulado y avance en la vigencia eje Investigación, Innovación e Interacción Social.....	25
Tabla 10 Reporte de avance de las actividades físicas del acumulado y avance en la vigencia eje Formación Integral con Cultura y Bienestar .....	27
Tabla 11 Reporte de avance financiero, lo programado vs ejecutado y porcentaje de ejecución acumulado y avance en la vigencia eje Formación Integral con Cultura y Bienestar.....	28
Tabla 12 Reporte de avance de las actividades físicas del acumulado y avance en la vigencia eje Fortalecimiento Institucional. ....	31
Tabla 13 Reporte de avance financiero, lo programado vs ejecutado y porcentaje de ejecución acumulado y avance en la vigencia eje Fortalecimiento Institucional ...	34
Tabla 14 Avance anual vs el avance acumulado desde el 2018 hasta el 2021S1 de las actividades físicas del Plan de Desarrollo Institucional. ....	36

Tabla 15 Cuadro resumen ejes, avance acumulado y avance en la vigencia 2021 S1 de las actividades físicas del Plan de Desarrollo Institucional. ....	37
Tabla 16 Cuadro resumen ejes, avance financiero programado y avance financiero ejecutado en la vigencia 2021 S1 del Plan de Desarrollo Institucional. ....	38
Tabla 17 Cuadro resumen del estado del avance físico: 0%, 0%-40%, 40% -85%, 85%-100% y 100% de proyectos por eje.....	39
Tabla 18 Cuadro resumen del estado del porcentaje de avance de ejecución financiera 100%- 60%, 60% - 40%, 40% - 10%, 10%-0% y 0% de los proyectos por eje.....	41

## ÍNDICE DE GRAFICAS

Gráfica 1 Estructura del Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 .....	15
Gráfica 2 Cuantificación de ejes, componentes, programas, y proyectos. a monitorear.....	16
Gráfica 3 Comportamiento del PDI 2018 -2021 S1 .....	36
Gráfica 4 Comportamiento de los ejes del PDI 2018 -2021 S1.....	37

## **GLOSARIO DE TERMINOS**

### **PLAN DE ACCIÓN<sup>1</sup>**

Es una herramienta de planeación y planificación en la cual se proyectan acciones en un lapso de tiempo con el fin de obtener productos y resultados después de la ejecución física de actividades administradas por medio de proyectos y con ello cumplir los diferentes objetivos de la institución.

Funciona como una hoja de ruta organizada que sirve para hacer el seguimiento de las actividades, productos, proyectos y programas mediante el uso de indicadores de actividad, de producto y de resultados. El seguimiento del plan de acción, es una herramienta de la administración que permite determinar el nivel de avance en las diferentes estrategias ideadas para alcanzar los objetivos y la toma de decisiones para una mejor ejecución de los recursos públicos, atendiendo los principios constituciones de gestión y de resultados, fundado en la eficiencia, la economía, la equidad y la armonía con el medio ambiente y la rendición de cuentas.

### **PROGRAMA <sup>2</sup>**

El programa considera la obtención de un resultado o de productos obtenidos a partir de la ejecución de actividades administradas en los proyectos a cargo de responsables específicos en un lapso de tiempo determinado.

### **PROYECTO<sup>3</sup>**

Es la unidad básica de la Universidad del Cauca para la obtención de productos, los cuales forman parte de la solución de un problema para la satisfacción de una necesidad o del aprovechamiento de una oportunidad. El responsable del proyecto ejecuta una serie de actividades relacionadas en un marco lógico, al cual se le asignan recursos financieros para la compra de insumos, equipos, la contratación de servicios o adecuaciones y la gestión de actividades relacionadas con los

---

<sup>1</sup> Fuente: Elaboración de la oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

<sup>2</sup> Fuente: Elaboración de la oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

<sup>3</sup> Fuente: Elaboración de la oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

factores de acreditación institucional y de programas, con el fin de evidenciar el mejoramiento continuo de la universidad.

### **ACTIVIDADES<sup>4</sup>**

Son las acciones que se ejecutan en el marco de los proyectos con el fin de cumplir con los objetivos y productos del mismo.

### **INDICADOR<sup>5</sup>**

Un indicador es una expresión cuantitativa observable y verificable que permite describir características, comportamientos o fenómenos de la realidad. Esto se logra a través de la medición de una variable o una relación entre variables.

---

<sup>4</sup> Fuente: Elaboración de la oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

<sup>5</sup> Fuente: (DNP, 2017)

## 1. INTRODUCCIÓN

El Plan de Desarrollo Institucional es una herramienta de programación, y una guía orientadora para la institución. Se encuentran organizados objetivos y metas alcanzables mediante una visión estratégica, integrando el modelo de gestión de calidad y el avance continuo de la administración pública. A su vez, el presenta seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional “Hacia una Universidad comprometida con la Paz Territorial”, permite la programación y monitoreo del avance de las actividades proyectadas, la conjugación de recursos: plan estratégico, el plan plurianual de inversiones, la población involucrada y el tiempo. Integrando las oportunidades de mejora provenientes de los planes de mejoramiento interno externo.

Dichos instrumentos garantizan la articulación y coherencia de la propuesta rectoral con lo contenido en el Plan de Desarrollo Institucional, relevante en la planeación ejecución y control de las actividades proyectadas; obligando a la Universidad del Cauca a actualizar y revisar de manera permanente sus planes, procesos, procedimientos y mecanismos de seguimiento con el fin de lograr mejores resultados y mantener su posicionamiento en el entorno de la Educación Superior con retos cada vez más complejos.

Es de resaltar, que la meta de la Universidad del Cauca para el año 2022, será: *“Una institución de educación superior de carácter autónomo, comprometida con la paz, la educación y la equidad, será reconocida en el ámbito nacional e internacional por una educación pública de calidad reflejada en la implementación de un modelo de gobernanza universitaria y un sistema de calidad integral, académico, Investigativo (innovación y emprendimiento) y de Interacción social con pertinencia regional, comprometido con un proyecto cultural en el posconflicto con sostenibilidad económica y financiera”*

A continuación, se presenta el seguimiento al Plan de Desarrollo 2018-2022, vigencia 2021 S1, donde refleja los resultados de los ejes (Excelencia Educativa,

Fortalecimiento de la Calidad, Investigación, Innovación e Interacción Social, Formación Integral con cultura y bienestar y Fortalecimiento Institucional).

## **2. OBJETIVOS**

### **2.1. Objetivo general**

Presentar los resultados, observaciones, conclusiones y recomendaciones del seguimiento del Plan de Desarrollo Institucional “Hacia una Universidad comprometida con la Paz Territorial” 2018-2022, vigencia 2021 Semestre 1.

### **2.2. Objetivos específicos**

- Analizar los reportes de avance físico y presupuestal<sup>6</sup> de los elementos que constituyen el Plan de Desarrollo Institucional “Hacia una Universidad comprometida con la Paz Territorial” 2018-2022, vigencia 2021 Semestre 1.
- Monitorear el avance físico y presupuestal de los 41 proyectos de los elementos que constituyen el Plan de Desarrollo Institucional “Hacia una Universidad comprometida con la Paz Territorial” 2018-2022, vigencia 2021 S1.
- Documentar el reporte de los resultados del avance físico y presupuestal de los elementos que constituyen el Plan de Desarrollo Institucional “Hacia una Universidad comprometida con la Paz Territorial” 2018-2022, vigencia 2021 Semestre 1.
- Presentar información para la toma de decisiones por parte del equipo rectoral.

---

<sup>6</sup> Hace referencia a los recursos de inversión.

### **3. ALCANCE**

- Monitoreo de actividades físicas de los 41 proyectos contenidos en el Plan de Desarrollo Institucional y sus avances ejecución presupuestal de los recursos de inversión en la vigencia 2021 Semestre 1; Monitoreo de avance físico corte: 10 de junio de 2021 y monitoreo de ejecución presupuestal corte: 30 de mayo de 2021

### **4. MARCO LEGAL Y NORMATIVO.**

- Ley 87 de 1993 sobre el ejercicio de Control Interno en las entidades públicas.
- Ley 152 de 1994 – Ley Orgánica del Plan de Desarrollo
- Ley 1753 de 2015 – Modelo Integrado de Planeación y Gestión
- Decreto 4730 de 2005. Artículo 11. Elaboración del Plan Operativo Anual de Inversiones. Antes del 15 de julio, el Departamento Nacional de Planeación, en coordinación con el Ministerio de Hacienda y Crédito Público y las secciones presupuestales, presentarán el Plan Operativo Anual de Inversiones para su aprobación por el CONPES. El Plan será elaborado con base en los resultados de los Comités Sectoriales de que trata el artículo 9º, incluyendo los proyectos debidamente inscritos y evaluados en el Banco de Proyectos de Inversión y guardará consistencia con el Marco Fiscal de Mediano Plazo y el Marco de Gasto de Mediano Plazo.
- Decreto 612 del 4 de abril del 2018, emitido por el Departamento Administrativo de la Función Pública, por el cual se fijan directrices para la integración de los planes institucionales y estratégicos al plan de acción por parte de las entidades del estado.
- Acuerdo 051 de 2007. Artículo 17. Elaboración del marco del marco de gasto de mediano plazo: Con base en la meta de gastos establecida, la Oficina de Planeación en coordinación con la Vicerrectoría Administrativa

y las diferentes unidades académicas, de Investigación, de Cultura y Bienestar, de Salud y administrativas elaborarán el Plan Operativo Anual de Inversiones, que se sujetará este último a los proyectos debidamente inscritos y actualizados que reposen en el Banco de Proyectos.

- Acuerdo No. 030 de 2009, *“por el cual se expide el Estatuto General de Planeación”*. Artículo 18: Son funciones de la Oficina de Planeación:
  - 1). Orientar y coordinar, en colaboración con las Vicerrectorías y demás dependencias, la elaboración, ejecución, control y evaluación de los diferentes tipos de planes, programas y proyectos que debe desarrollar la Universidad del Cauca.
  - 5). Impulsar la elaboración de los planes, programas y proyectos institucionales y proporcionar asistencia técnica en sus ámbitos de competencia.
- Acuerdo No. 030 de 2009. *“Por el cual se expide el Estatuto General de Planeación”*. Artículo 18: Son funciones de la Oficina de Planeación.
- Guía para la formulación de proyectos, banco de programas y proyectos de la Universidad del Cauca. Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional. Versión No 1 2019.
- Guía para la construcción y análisis de indicadores – Departamento Nacional de Planeación (DNP).
- Metodología General Ajustada, MGA.
- Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 *“Hacia una Universidad comprometida con la Paz Territorial”*.
- Informe Plan de Acción 2017-2018 de la Oficina de Control Interno.

## 5. METODOLOGÍA DE TRABAJO

En el desarrollo del seguimiento Plan de Desarrollo Institucional “Hacia una Universidad comprometida con la Paz Territorial” 2018-2022, vigencia 2021 Semestre 1 fue aplicada la metodología Deming (planear, hacer, verificar y actuar), ajustando al objetivo a abordar. Ver Tabla 1.

FASES	ACCIONES
Primera fase Preparar	Establecer Línea Base, matriz de seguimiento del Plan de Desarrollo Institucional 2018, 2019, Informe ejecuciones 2018- 2021 S1 junio y el plan de acción 2021 S1, cronograma de seguimiento, oficios, solicitudes, entrega de las fichas diligencias (PE-GE-2.4-FOR-43 ficha resumen para proyectos y avances), mesas técnicas (responsables de proyecto) y todos los reportes y retroalimentaciones generales.
Segunda fase Comprender	Plan de mejoramiento de contraloría. Plan de mejoramiento de Control Interno. Matriz año 2018 – 2019. Solicitudes o ajustes a proyectos pendientes. Normatividad vigente referente al Plan de Desarrollo Institucional. Documento Propuesta Rectoral. Documento Plan de Desarrollo Institucional. Y otros.
Tercera fase Analizar	Confrontar línea base, fuentes entradas efectuar revisiones y documentos. Análisis de los reportes de los avances físicos Reporte y análisis presupuestal de los proyectos. Se valida las oportunidades de mejora para proponer alternativas de solución.
Cuarta fase Construir	Estructurar y formular la información focalizando los objetivos; se mejoró: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ejecución presupuestal del Plan de Desarrollo Institucional 2021 primer semestre.</li> <li>• Reporte de las actividades físicas del Plan de Desarrollo Institucional</li> <li>• Programación del Plan de Acción 2021 S2</li> <li>• Ajuste a ponderaciones de los indicadores de producto y otras consideraciones.</li> </ul>
Quinta fase Presentar	Se generaron, organizaron, revisaron, documentos; matriz del PDI 2018 -2022 el nivel jerárquico e informes de resultados: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Seguimiento del PDI 2021 S1</li> <li>• Presentación del Plan de acción anual 2021</li> <li>• Toma de decisiones al Comité de Dirección</li> <li>• Establecer la rendición de cuentas</li> </ul>

Tabla 1 Diagrama metodológico de trabajo.

La metodología utilizada permite la estructuración y el alcance de los objetivos, la tabla 1 presenta las 5 fases, todas ellas permiten el cumplimiento y desarrollo del proceso.

## 6. SEGUIMIENTO AL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 “HACÍA UNA UNIVERSIDAD COMPROMETIDA CON LA PAZ TERRITORIAL”. VIGENCIA 2021 S1.

Es importante señalar que el seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional recoge el conjunto de procesos y actividades orientadas a verificar el nivel de cumplimiento de metas tanto físicas como financieras. La pertinencia del seguimiento integral, posibilita el logro de mejores resultados de la gestión, al permitir la implementación de acciones correctivas de manera oportuna, conforme las demandas de ejecución que se generen en la Institución.

La estructura del Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 ‘Hacia una Universidad comprometida con la Paz Territorial’, tiene una gran meta, 5 ejes estratégicos, cada uno de los cuales tiene componentes y estos a su vez programas que son ejecutados por medio de proyectos, los cuales se miden de acuerdo al avance de sus actividades encaminadas en el cumplimiento de metas.

### 6.1. Cadena de valor

La cadena de valor es la relación secuencial y lógica entre insumos, actividades, productos y resultados en la que se añade valor a lo largo del proceso de transformación total<sup>7</sup>

#### Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 “Hacia una Universidad comprometida con la Paz Territorial”



Gráfica 1 Estructura del Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022

<sup>7</sup> Fuente: Tomado de la guía para la construcción y análisis de indicadores del DNP

## 6.2. Gran meta

La Universidad del Cauca para la vigencia 2022, como una institución de educación superior de carácter autónomo, comprometida con la paz, la educación y la equidad, será reconocida en el ámbito nacional e internacional por una educación pública de calidad reflejada en la implementación de un modelo de gobernanza universitaria y un sistema de calidad integral, académico, Investigativo (innovación y emprendimiento) y de Interacción social, con pertinencia regional, comprometido con un proyecto cultural en el posconflicto, con sostenibilidad económica y financiera. Está conformado por:



Gráfica 2 Cuantificación de ejes, componentes, programas, y proyectos. a monitorear

## 6.3. Ejes estratégicos del Plan de Desarrollo Institucional 2018 – 2022

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2021 S1, detalla el comportamiento por los cinco ejes: a través del seguimiento del avance físico y presupuestal o financiero de los proyectos, para el avance físico de los proyectos por eje relaciona el avance de los proyectos detallando el avance acumulado hasta el año 2021 primer semestre y discrimina el aporte al avance durante la vigencia 2021 primer semestre.

### 6.3.1. El porcentaje de avance acumulado desde 2018 a 2021 S1:

**AVANCE ACUMULADO (2018-2021 S1) %:** Calcula al 100% cuanto a avanzado un proyecto desde 2018 hasta el 2021 S1, lo denominaremos:

$$\text{AVANCE ACUMULADO (2018 - 2021) \%} = \frac{\text{AVANCE EN PORCENTAJE DESDE EL 2018 HASTA 2021S1} * 100}{\text{Peso del proyecto al PDI asignados}}$$

**AVANCE VIGENCIA (2021S1) %:** El porcentaje de avance en la vigencia 2021 S1 declara el aporte de avance en la vigencia 2021 S1, será la relación:

$$\text{AVANCE VIGENCIA (2021 S1) \%} = \frac{\text{AVANCE DE LOS PROYECTOS (Peso del proyecto al PDI)2021 S1} * 100}{\text{Peso del proyecto al PDI asignados}}$$

### 6.3.2. Convenciones para Avance Físico

El seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional el avance de ejecución física presenta proyectos en desarrollo con porcentajes de ejecución 100%, 100% - 85%, 85% - 40%, 40%-0% y 0%, la Tabla 2 muestra las convenciones.

<b>CONVENCIONES AVANCE FÍSICO</b>	<b>100%</b>	
	<b>85% - 100%</b>	
	<b>40%- 85%</b>	
	<b>0% - 39%</b>	
	<b>0%</b>	

Tabla 2 Convenciones para el avance físico de los ejes del PDI 2018 -2022

### 6.3.3. Avance financiero durante la vigencia 2021 S1

Para el avance financiero durante la vigencia 2021 S1 para los proyectos por eje relaciona el comportamiento del avance de la ejecución presupuestal en la evidencia relacionando el presupuesto programado o asignado para la vigencia y presupuesto ejecutado; en la última columna presenta el porcentaje de ejecución por proyecto, relaciona lo ejecutado respecto a lo asignado presupuestalmente, conciliado con el documento en Excel (*Informe Ejecuciones 2018- 2021 S1*).

### 6.3.4. Porcentaje de ejecución

**EJECUCION %:** Calcula la relación entre la declaratoria de recursos ejecutados frente a los recursos asignados o programados.

$$\text{EJECUCION \%} = \frac{\text{EJECUTADO} * 100}{\text{PROGRAMADO}}$$

### 6.3.5. Convenciones para Avance Financiero

El seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional el avance de ejecución financiero presenta proyectos con ejecución Alta 60% a 100%, Media 40% a 60%, Regular 10 a 40%, baja 0% a 10% o nula 0%, la Tabla 4 muestra las

CONVENCIONES PARA AVANCE FINANCIERO	60% - 100%	
	40% - 60%	
	10% - 40%	
	0% - 10%	
	0%	

Tabla 3 Convenciones para el avance financiero de los ejes del PDI 2018 -2022

### 6.3.6. Eje Excelencia Educativa

El siguiente apartado relaciona el avance de los proyectos para el eje acumulado hasta el año 2021 S1 y se discrimina el aporte al avance durante la vigencia 2021 S1, como lo muestra la Tabla No 4.

PROYECTO	REPORTE DE LAS ACTIVIDADES FISICAS	
	AVANCE ACUMULADO (2018-2021 S1)	AVANCE VIGENCIA (2021 S1)
Articulación del proceso de regionalización de educación superior de la Universidad del Cauca	100,00%	0,00%
Plan de vinculación y desarrollo integral de los Egresados	90,9%	10%
Implementación del Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación (CRAI)	89,7%	0%
Incorporación de los programas académicos en la generación de una cultura del bilingüismo	82,5%	13%
Plan de formación y desarrollo profesoral	82,0%	22%
Fortalecimiento Programa de Formación Integral Social y Humanística - FISH	75,0%	11%
Unidad pedagógica de las licenciaturas	65,3%	10%
Programa para la atención educativa de las personas con discapacidad	64,8%	17%
Fortalecimiento de la plataforma SIMCA de DARCA	62,3%	6%
Direccionamiento estratégico de procesos y procedimientos académicos y administrativos del centro de posgrados de la Universidad del Cauca	50,5%	10%
Fortalecimiento de la actividad física formativa	21,8%	0%

Tabla 4 Reporte de avance de las actividades físicas del acumulado y avance en la vigencia eje Excelencia Educativa

La interpretación de la tabla No 4 del eje de Excelencia Educativa refiere a los avances en porcentajes % de las actividades físicas realizadas; la primera columna declara lo avanzado desde 2018, 2019, 2020 incluido lo aportado en 2021 S1 y en la última columna el aporte del avance en la vigencia del año 2021 S1. Según el avance acumulado en el eje, se presentan:

Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 100% (1), Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 100% a 85% (2), Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 40% y 85% (7) y Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico 39% - 0% (1).

#### **Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 100% (1)**

1. Articulación del proceso de regionalización de educación superior de la Universidad del Cauca

**Nota 1.** Se modifica el indicador Plan de operatividad de la unidad 5 del proyecto Articulación del proceso de regionalización de educación superior de la Universidad del Cauca, por Número de Programas de pregrado en funcionamiento. El proyecto se encuentra en etapa de cierre.

#### **Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 100% a 85% (2)**

1. Plan de vinculación y desarrollo integral de los Egresados
2. Implementación del Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación (CRAI)

#### **Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico 85% - 40% (7)**

1. Incorporación de los programas académicos en la generación de una cultura del bilingüismo
2. Plan de formación y desarrollo profesoral

3. Fortalecimiento Programa de Formación Integral Social y Humanística-FISH
4. Unidad pedagógica de las licenciaturas
5. Programa para la atención educativa de las personas con discapacidad
6. Fortalecimiento de la plataforma SIMCA de DARCA
7. Direccionamiento estratégico de procesos y procedimientos académicos y administrativos del centro de posgrados de la Universidad del Cauca

**Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico 40% - 0% (1):**

1. Fortalecimiento de la actividad física formativa

A continuación, se presenta el avance de la ejecución presupuestal en la vigencia relacionando el presupuesto programado o asignado para la vigencia y presupuesto ejecutado; en la última columna presenta el porcentaje de ejecución por proyecto, esto es, lo ejecutado respecto a lo asignado presupuestalmente, como lo muestra la Tabla 5.

REPORTE DE SEGUIMIENTO 2021 S1	FUNCIONAMIENTO	INVERSIÓN	REPORTE FINANCIERO 2021 CORTE A 30 MAYO		
			PRESUPUESTO VIGENCIA 2021	EJECUCIÓN VIGENCIA 2021 S1	% DE EJECUCIÓN VIGENCIA 2021 S1
Unidad pedagógica de las licenciaturas		X	\$ 140.975.250	\$ 97.464.838	69%
Plan de vinculación y desarrollo integral de los Egresados		X	\$ 59.358.000	\$ 21.972.133	37%
Fortalecimiento Programa de Formación Integral Social y Humanística- FISH		X	\$ 46.991.750	\$ 3.500.000	7%
Articulación del proceso de regionalización de educación superior de la Universidad del Cauca	X				0%
Implementación del Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación (CRAI)		X	\$ 56.390.100	\$ -	0%
Incorporación de los programas académicos en la generación de una cultura del bilingüismo		X	\$ 46.991.750	\$ -	0%
Plan de formación y desarrollo profesoral	X				0%

Programa para la atención educativa de las personas con discapacidad		X	\$ 28.195.050	\$ -	0%
Fortalecimiento de la plataforma SIMCA de DARCA		X	\$ 37.593.400	\$ -	0%
Direccionamiento estratégico de procesos y procedimientos académicos y administrativos del centro de posgrados de la Universidad del Cauca		X	\$ 53.422.200	\$ -	0%
Fortalecimiento de la actividad física formativa		X	\$ 28.195.050	\$ -	0%

**Tabla 5 Reporte de avance financiero, lo programado vs ejecutado y porcentaje de ejecución acumulado y avance en la vigencia eje Excelencia Educativa**

El eje de Excelencia Educativa presenta en la tabla No 5 los avances en porcentaje % de las ejecuciones presupuestal de la vigencia, así:

Proyectos de inversión que realizaron ejecuciones financieras en la vigencia teniendo en cuenta el porcentaje de avance tenemos proyectos con ejecución financiera 60%-100% **(1)**, 40% - 60% **(0)**, 10% - 40% **(1)**, 0%-10% **(1)** y 0% **(6)**.

**Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 60%-100% en la vigencia 2021 S1. (1)**

1. Unidad pedagógica de las licenciaturas

**Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 10%-40% en la vigencia 2021 S1. (1)**

1. Plan de vinculación y desarrollo integral de los Egresados

**Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 0%-10% en la vigencia 2021 S1.(1)**

1. Fortalecimiento Programa de Formación Integral Social y Humanística-FISH

**Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 0% en la vigencia 2021 S1. (6)**

1. Articulación del proceso de regionalización de educación superior de la Universidad del Cauca

2. Implementación del Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación (CRAI)
3. Incorporación de los programas académicos en la generación de una cultura del bilingüismo
4. Programa para la atención educativa de las personas con discapacidad
5. Fortalecimiento de la plataforma SIMCA de DARCA
6. Direccionamiento estratégico de procesos y procedimientos académicos y administrativos del centro de posgrados de la Universidad del Cauca
7. Fortalecimiento de la actividad física formativa

**Nota 2:** Proyectos de funcionamiento que no presentan ejecuciones financieras

1. Plan de formación y desarrollo profesoral
2. Articulación del proceso de regionalización de educación superior de la Universidad del Cauca

### 6.3.7. Eje Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad

El siguiente apartado relaciona el avance de los proyectos para el eje acumulado hasta el año 2021 S1 y se discrimina el aporte al avance durante la vigencia 2021 S1, como lo muestra la Tabla No 6.

PROYECTO	REPORTE DE LAS ACTIVIDADES FISICAS	
	AVANCE ACUMULADO (2018-2021 S1)	AVANCE VIGENCIA (2021 S1)
Fortalecimiento de la gestión de la calidad y acreditación de la Universidad del Cauca	87,78%	7,78%
Fortalecimiento de los programas de pregrado y posgrado acreditados y acreditables	73,75%	12,50%

**Tabla 6 Reporte de avance de las actividades físicas del acumulado y avance en la vigencia eje Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad**

La tabla No 6 muestra los avances físicos en porcentaje % del eje de Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad en el desarrollo de las actividades físicas ejecutadas en la vigencia, se presentan:

**Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 100% a 85% (1)**

1. Fortalecimiento de la gestión de la calidad y acreditación de la Universidad del Cauca

**Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico 85% - 40% (1)**

2. Fortalecimiento de los programas de pregrado y posgrado acreditados y acreditable

A continuación, se presenta el avance de la ejecución presupuestal en la vivencia relacionando el presupuesto programado o asignado para la vigencia y presupuesto ejecutado en la última columna presenta el porcentaje de ejecución por proyecto, esto es, relaciona lo ejecutado respecto a lo asignado presupuestalmente, como lo muestra la Tabla 7.

PROYECTO	FUNCIONAMIENTO	INVERSIÓN	REPORTE FINANCIERO 2021 S1 A 30 DE MAYO		
			PROGRAMADO	EJECUCIÓN	%
Fortalecimiento de la gestión de la calidad y acreditación de la Universidad del Cauca		X	\$ 140.975.250	\$ 36.410.120	25,83%
Fortalecimiento de los programas de pregrado y posgrado acreditados y acreditable		X	\$ 724.736.689	\$ 120.659.890	16,68%

**Tabla 7 Reporte de avance financiero, lo programado vs ejecutado y porcentaje de ejecución acumulado y avance en la vigencia eje Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad**

El eje de Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad presenta en la tabla No 7 los avances en porcentaje % de las ejecuciones presupuestal de la vigencia, así:

Proyectos de inversión que realizaron ejecuciones financieras en la vigencia teniendo en cuenta el porcentaje de avance tenemos con porcentaje de ejecución 60% -100% **(0)** 40%-60% **(0)**, 10% - 40% **(2)**. y 0% **(0)**.

**Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 40%-10% en la vigencia 2021 S1. (2)**

1. Fortalecimiento de la gestión de la calidad y acreditación de la Universidad del Cauca
2. Fortalecimiento de los programas de pregrado y posgrado acreditados y acreditables

**6.3.8. Investigación, Innovación e Interacción Social**

El siguiente apartado relaciona el avance de los proyectos para el eje acumulado hasta el año 2021 S1 y se discrimina el aporte al avance durante la vigencia 2021 S1, como lo muestra la Tabla No 8.

PROYECTO	REPORTE DE LAS ACTIVIDADES FÍSICAS	
	AVANCE ACUMULADO (2018-2021 S1)	AVANCE VIGENCIA (2021 S1)
Implementación del programa Excelencia en Investigación	83,15%	8,75%
Implementación del Ecosistema de Ciencia, Tecnología e Innovación	72,22%	3,33%
Reconocimiento e Interacción Social para la Paz Territorial "Unicauca para ti"	50,59%	8,80%
Fortalecimiento a la gestión de la innovación y la transferencia	49,45%	8,89%

**Tabla 8 Reporte de avance de las actividades físicas del acumulado y avance en la vigencia eje Investigación, Innovación e Interacción Social**

El eje de Investigación, Innovación e Interacción Social discrimina los avances en porcentaje de la tabla No 8 los proyectos que desarrollaron actividades físicas en la vigencia, se presentan:

**Proyectos en desarrollo con avances físico 40%-85% (4).**

1. Implementación del programa Excelencia en Investigación
2. Implementación del Ecosistema de Ciencia, Tecnología e Innovación
3. Reconocimiento e Interacción Social para la Paz Territorial "Unicauca para ti"
4. Fortalecimiento a la gestión de la innovación y la transferencia  
Implementación del Ecosistema de Ciencia, Tecnología e Innovación

A continuación, se presenta el avance de la ejecución presupuestal en la vivencia relacionando el presupuesto programado o asignado para la vigencia y presupuesto ejecutado en la última columna presenta el porcentaje de ejecución por proyecto; esto es, lo ejecutado respecto a lo asignado presupuestalmente, como lo muestra la Tabla 9.

PROYECTO	FUNCIONAMIENTO	INVERSIÓN	REPORTE FINANCIERO 2021 S1 A 30 DE MAYO		
			PROGRAMADO	EJECUCIÓN	%
Fortalecimiento a la gestión de la innovación y la transferencia		X	\$ 187.997.700	\$ 61.797.645	32,87%
Reconocimiento e Interacción Social para la Paz Territorial "Unicauca para ti"		X	\$ 77.465.000	\$ 17.193.765	22,19%
Implementación del Ecosistema de Ciencia, Tecnología e Innovación		X	\$ 528.502.283	\$ 108.655.550	20,55%
Implementación del programa Excelencia en Investigación		X	\$ 593.747.344	\$ 78.525.746	13,23%

**Tabla 9 Reporte de avance financiero, lo programado vs ejecutado y porcentaje de ejecución acumulado y avance en la vigencia eje Investigación, Innovación e Interacción Social.**

El eje de Investigación, Innovación e Interacción Social presenta en la tabla No 9 los avances en porcentaje %: de las ejecuciones presupuestal de la vigencia, así:

Proyectos de inversión que realizaron ejecuciones financieras en la vigencia teniendo en cuenta el porcentaje de avance tenemos con porcentaje de ejecución financiera 100%- 60% **(0)**, 60% - 40% **(0)**, 40% - 10% **(4)**, 10%-0% **(0)** y 0% **(0)**.

**Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 10%-40% en la vigencia 2021 S1. (4)**

1. Fortalecimiento a la gestión de la innovación y la transferencia
2. Reconocimiento e Interacción Social para la Paz Territorial "Unicauca para ti"
3. Implementación del Ecosistema de Ciencia, Tecnología e Innovación
4. Implementación del programa Excelencia en Investigación

**6.3.9. Formación Integral con Cultura y Bienestar**

El siguiente apartado relaciona el avance de los proyectos para el eje acumulado hasta el año 2021 S1 y se discrimina el aporte al avance durante la vigencia 2021 S1, como lo muestra la Tabla No 10.

PROYECTO	REPORTE DE LAS ACTIVIDADES FISICAS	
	AVANCE ACUMULADO (2018-2021 S1)	AVANCE VIGENCIA (2021 S1)
Consolidación de una Agenda Cultural como un espacio propicio para el esparcimiento cultural tanto de la comunidad universitaria como de la ciudadanía en general	93,2%	14,56%
Implementación del Modelo de permanencia y graduación estudiantil	86,7%	5,48%
Deporte y Recreación para Todos	68,4%	4,11%
Fortalecimiento de la gestión ambiental de la Universidad del Cauca	65,4%	6,00%
Fortalecimiento de la Orquesta Sinfónica Universidad del cauca	59,2%	11,67%
Generación de procesos formativos que permitan el reconocimiento de la diferencia, la formación ciudadanía y mejoren la cultura institucional	53,4%	10,48%
Atención asistencial, promoción, prevención y desarrollo humano	50,1%	5,66%
Implementación de espacios de libre esparcimiento para el desarrollo físico y emocional integral para la comunidad universitaria	47,2%	1,69%

Fortalecimiento del uso de medios de transporte alternativo "Univercicleta"	44,7%	0,00%
---	-------	-------

**Tabla 10 Reporte de avance de las actividades físicas del acumulado y avance en la vigencia eje Formación Integral con Cultura y Bienestar**

La tabla No 10 muestra los avances en porcentaje % del eje Formación Integral con Cultura y Bienestar en el desarrollo de las actividades físicas ejecutadas en la vigencia, se presentan:

Proyectos en desarrollo con avances físico 100% **(0)**, Proyectos en desarrollo con avances físico **85% - 100% (2)**, Proyectos en desarrollo con avances físico 40% -85% **(7)**, Proyectos en desarrollo con avances físico 0% -40% **(0)**.

**Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 100% a 85% (2)**

1. Consolidación de una Agenda Cultural como un espacio propicio para el esparcimiento cultural tanto de la comunidad universitaria como de la ciudadanía en general
2. Implementación del Modelo de permanencia y graduación estudiantil

**Proyectos en desarrollo con avances físico 40% - 85% (7)**

1. Deporte y Recreación para Todos
2. Fortalecimiento de la gestión ambiental de la Universidad del Cauca
3. Fortalecimiento de la Orquesta Sinfónica Universidad del cauca
4. Generación de procesos formativos que permitan el reconocimiento de la diferencia, la formación ciudadanía y mejoren la cultura institucional
5. Atención asistencial, promoción, prevención y desarrollo humano
6. Implementación de espacios de libre esparcimiento para el desarrollo físico y emocional integral para la comunidad universitaria
7. Fortalecimiento del uso de medios de transporte alternativo "Univercicleta"

A continuación, se presenta el avance de la ejecución presupuestal en la vivencia relacionando el presupuesto programado o asignado para la vigencia y presupuesto ejecutado en la última columna presenta el porcentaje de ejecución por proyecto; esto es, lo ejecutado respecto a lo asignado presupuestalmente, como lo muestra la Tabla 11.

PROYECTO	FUNCIONAMIENTO	INVERSIÓN	REPORTE FINANCIERO 2021 S1 CORTE A 30 DE MAYO		
			PROGRAMADO	EJECUCIÓN	%
Implementación de espacios de libre esparcimiento para el desarrollo físico y emocional integral para la comunidad universitaria		X	\$ 89.037.000	\$ 70.087.066	78,72%
Implementación del Modelo de permanencia y graduación estudiantil		X	\$ 467.537.062	\$ 278.412.026	59,55%
Fortalecimiento de la gestión ambiental de la Universidad del Cauca		X	\$ 75.186.800	\$ 42.487.567	56,51%
Fortalecimiento de la Orquesta Sinfónica Universidad del cauca		X	\$ 141.964.550	\$ 57.936.392	40,81%
Consolidación de una Agenda Cultural como un espacio propicio para el esparcimiento cultural tanto de la comunidad universitaria como de la ciudadanía en general		X	\$ 98.930.000	\$ 23.500.000	23,75%
Generación de procesos formativos que permitan el reconocimiento de la diferencia, la formación ciudadanía y mejoren la cultura institucional		X	\$ 84.090.500	\$ 4.279.311	5,09%
Fortalecimiento del uso de medios de transporte alternativo "Univercicleta"		X	\$ 82.111.900	\$ -	0,00%
Deporte y Recreación para Todos	X				0,00%
Atención asistencial, promoción, prevención y desarrollo humano	X				0,00%

**Tabla 11 Reporte de avance financiero, lo programado vs ejecutado y porcentaje de ejecución acumulado y avance en la vigencia eje Formación Integral con Cultura y Bienestar.**

El eje de Formación Integral con Cultura y Bienestar Social presenta en la tabla No 11 los avances en porcentaje de avance en la ejecución financiera de las ejecuciones presupuestales de la vigencia 2021 S1, así:

Proyectos de inversión que realizaron ejecuciones financieras en la vigencia teniendo en cuenta el porcentaje de avance proyectos con ejecución financiera 100%-60% **(1)**, 60% - 40% **(3)**, 40%- 10% **(1)**, 10% -0% **(1)** y 0% **(1)**.

**Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 60%-100% en la vigencia 2021 S1. (1)**

1. Implementación de espacios de libre esparcimiento para el desarrollo físico y emocional integral para la comunidad universitaria

**Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 40% - 60% en la vigencia 2021 S1. (3)**

1. Implementación del Modelo de permanencia y graduación estudiantil
2. Fortalecimiento de la gestión ambiental de la Universidad del Cauca
3. Fortalecimiento de la Orquesta Sinfónica Universidad del cauca

**Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 10% - 40% en la vigencia 2021 S1. (1)**

1. Consolidación de una Agenda Cultural como un espacio propicio para el esparcimiento cultural tanto de la comunidad universitaria como de la ciudadanía en general

**Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 10% - 40% en la vigencia 2021 S1. (1)**

1. Generación de procesos formativos que permitan el reconocimiento de la diferencia, la formación ciudadanía y mejoren la cultura institucional

**Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 0% - (3)**

1. Fortalecimiento del uso de medios de transporte alternativo “Univercicleta”
2. Deporte y Recreación para Todos
3. Atención asistencial, promoción, prevención y desarrollo humano

**Nota 3** Proyectos de funcionamiento que no presentan ejecuciones financieras

4. Deporte y Recreación para Todos
5. Atención asistencial, promoción, prevención y desarrollo humano

### 6.3.10. Eje Fortalecimiento Institucional

El siguiente apartado relaciona el avance de los proyectos para el eje acumulado hasta el año 2021 S1 y se discrimina el aporte al avance durante la vigencia 2021 S1, como lo muestra la Tabla No 12.

PROYECTO	REPORTE DE LAS ACTIVIDADES FISICAS	
	AVANCE ACUMULADO	AVANCE VIGENCIA
	(2018-2021 S1)	(2021S1)
Rediseño de la planta del personal administrativo de la Universidad del Cauca	100,00%	0,00%
Consolidación de la información de los sistemas de información de la Universidad del Cauca	91,52%	3,94%
Modernización de las tecnologías de información y comunicación “Data Center Universidad del Cauca”	84,00%	5,00%
Modernización de red y plataformas tecnológicas de la Universidad del Cauca	79,89%	5,55%
Marcación de los bienes muebles e inmuebles de la Universidad del Cauca	60,53%	19,93%
Desarrollo de consultorías relacionadas con proyectos de infraestructura y desarrollo de sistemas de información	49,38%	0,00%
Elaboración de diseños y estudios previos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico de la Universidad del Cauca 2018-2022	43,79%	0,00%
Adquisición de Mobiliario, equipos y equipos especiales para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022	35,43%	0,00%
Plan de sostenibilidad a Largo plazo de la Universidad del Cauca	33,89%	31,89%
Grandes intervenciones que requieren de gestión de recursos	32,35%	0,00%
Desarrollo de Construcciones nuevas y obras civiles para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022	29,32%	0,00%
Realización de adecuaciones, acabados arquitectónicos, cambios de uso e Iluminación, redes eléctricas, de voz y datos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico	28,98%	0,00%
Plan de actualización documental de la Universidad del Cauca	26,67%	0,00%

Generación de espacios de movilidad y parqueaderos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022	22,78%	0,00%
Racionalización de trámites institucionales	17,50%	0,00%

**Tabla 12 Reporte de avance de las actividades físicas del acumulado y avance en la vigencia eje Fortalecimiento Institucional.**

La interpretación de la tabla No 12 del eje de Fortalecimiento Institucional refiere a los avances en porcentajes % de las actividades físicas realizadas en la vigencia de estos proyectos según el avance acumulado, se presentan:

Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 100% **(1)**, Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 100% a 85%, **(1)**, Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico 85% -40% **(5)**, Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico **39% -0% (8) y** Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico **0% (0)**.

#### **Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 100%**

1. Rediseño de la planta del personal administrativo de la Universidad del Cauca.

**Nota 4** Proyecto cerro en el año 2019.

#### **Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico 100% - 85%**

2. Consolidación de la información de los sistemas de información de la Universidad del Cauca

#### **Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico 85% -40%**

1. Modernización de las tecnologías de información y comunicación “Data Center Universidad del Cauca”
2. Modernización de red y plataformas tecnológicas de la Universidad del Cauca
3. Marcación de los bienes muebles e inmuebles de la Universidad del Cauca
4. Desarrollo de consultorías relacionadas con proyectos de infraestructura y desarrollo de sistemas de información

5. Elaboración de diseños y estudios previos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico de la Universidad del Cauca 2018-2022

**Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico 40% - 0%**

1. Adquisición de Mobiliario, equipos y equipos especiales para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022
2. Plan de sostenibilidad a Largo plazo de la Universidad del Cauca
3. Grandes intervenciones que requieren de gestión de recursos
4. Desarrollo de Construcciones nuevas y obras civiles para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022
5. Realización de adecuaciones, acabados arquitectónicos, cambios de uso e Iluminación, redes eléctricas, de voz y datos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico
6. Plan de actualización documental de la Universidad del Cauca
7. Generación de espacios de movilidad y parqueaderos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022
8. Racionalización de trámites institucionales: Es importante resaltar que el líder de proyecto adjunta evidencias de actividades lo que le permite avanzar y obtener resultados en el logro de los objetivos (2 dos indicadores) propuestos en el proyecto. Los documentos entregados son avances que aportan al logro en los dos (2) indicadores del proyecto pero por la métrica establecida del proyecto no se le reporta avance físico.

A continuación, se presenta el avance de la ejecución presupuestal en la vivencia relacionando el presupuesto programado o asignado para la vigencia y presupuesto ejecutado en la última columna presenta el porcentaje de ejecución por proyecto; esto es, lo ejecutado respecto a lo asignado presupuestalmente, como lo muestra la Tabla 13.

PROYECTO	UNIVERSIDAD	REPORTE FINANCIERO 2021 S1 CORTE A 30 DE MAYO
----------	-------------	---

			PROGRAMADO	EJECUCIÓN	%
Desarrollo de Construcciones nuevas y obras civiles para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022		X	\$ 2.035.601.322	\$ 1.197.890.330	58,85%
Grandes intervenciones que requieren de gestión de recursos		X	\$ 1.869.475.192	\$ 1.048.165.684	56,07%
Elaboración de diseños y estudios previos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico de la Universidad del Cauca 2018-2022		X	\$ 414.776.000	\$ 199.689.882	48,14%
Generación de espacios de movilidad y parqueaderos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022		X	\$ 181.060.244	\$ 79.250.977	43,77%
Consolidación de la información de los sistemas de información de la Universidad del Cauca		X	\$ 51.740.390	\$ 21.846.000	42,22%
Marcación de los bienes muebles e inmuebles de la Universidad del Cauca		X	\$ 194.428.445	\$ 82.003.564	42,18%
Desarrollo de consultorías relacionadas con proyectos de infraestructura y desarrollo de sistemas de información		X	\$ 1.411.228.781	\$ 458.781.176	32,51%
Realización de adecuaciones, acabados arquitectónicos, cambios de uso e Iluminación, redes eléctricas, de voz y datos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico		X	\$ 554.547.687	\$ 150.031.779	27,05%
Modernización de red y plataformas tecnológicas de la Universidad del Cauca		X	\$ 2.424.769.146	\$ 469.955.299	19,38%
Modernización de las tecnologías de información y comunicación "Data Center Universidad del Cauca"		X	\$ 317.032.600	\$ 27.817.091	8,77%
Adquisición de Mobiliario, equipos y equipos especiales para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022		X	\$ 1.692.917.239	\$ 141.844.151	8,38%
Rediseño de la planta del personal administrativo de la Universidad del Cauca	x				0,00%
Racionalización de trámites institucionales	x				0,00%
Plan de actualización documental de la Universidad del Cauca	x				0,00%

Plan de sostenibilidad a Largo plazo de la Universidad del Cauca	x				0,00%
--	---	--	--	--	-------

**Tabla 13 Reporte de avance financiero, lo programado vs ejecutado y porcentaje de ejecución acumulado y avance en la vigencia eje Fortalecimiento Institucional**

El eje de Fortalecimiento Institucional presenta en la tabla No 13 los avances en porcentaje %: de las ejecuciones financieras de la vigencia, se presentan:

El eje de Formación Integral con Fortalecimiento Institucional. presenta en la tabla No 13 los avances en porcentaje % de las ejecuciones presupuestal de la vigencia, así:

Proyectos de inversión que realizaron ejecuciones financieras en la vigencia teniendo en cuenta el porcentaje de avance tenemos proyectos con ejecución financiera 100% - 60% **(0)**, 60% - 40% **(6)**, 40%- 10% **(3)**, 10% -0% **(2)** y 0% **(4)**.

**Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 60%-40% en la vigencia 2021 S1. (5)**

1. Desarrollo de Construcciones nuevas y obras civiles para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022
2. Grandes intervenciones que requieren de gestión de recursos
3. Elaboración de diseños y estudios previos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico de la Universidad del Cauca 2018-2022
4. Generación de espacios de movilidad y parqueaderos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022
5. Consolidación de la información de los sistemas de información de la Universidad del Cauca
6. Marcación de los bienes muebles e inmuebles de la Universidad del Cauca

**Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 40%-10% en la vigencia 2021 S1. (4)**

1. Desarrollo de consultorías relacionadas con proyectos de infraestructura y desarrollo de sistemas de información

2. Realización de adecuaciones, acabados arquitectónicos, cambios de uso e Iluminación, redes eléctricas, de voz y datos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico
3. Modernización de red y plataformas tecnológicas de la Universidad del Cauca

**Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 10%-0% en la vigencia 2021 S1. (2)**

1. Modernización de las tecnologías de información y comunicación “Data Center Universidad del Cauca”
2. Adquisición de Mobiliario, equipos y equipos especiales para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022

**Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 0% en la vigencia 2021 S1 (4)**

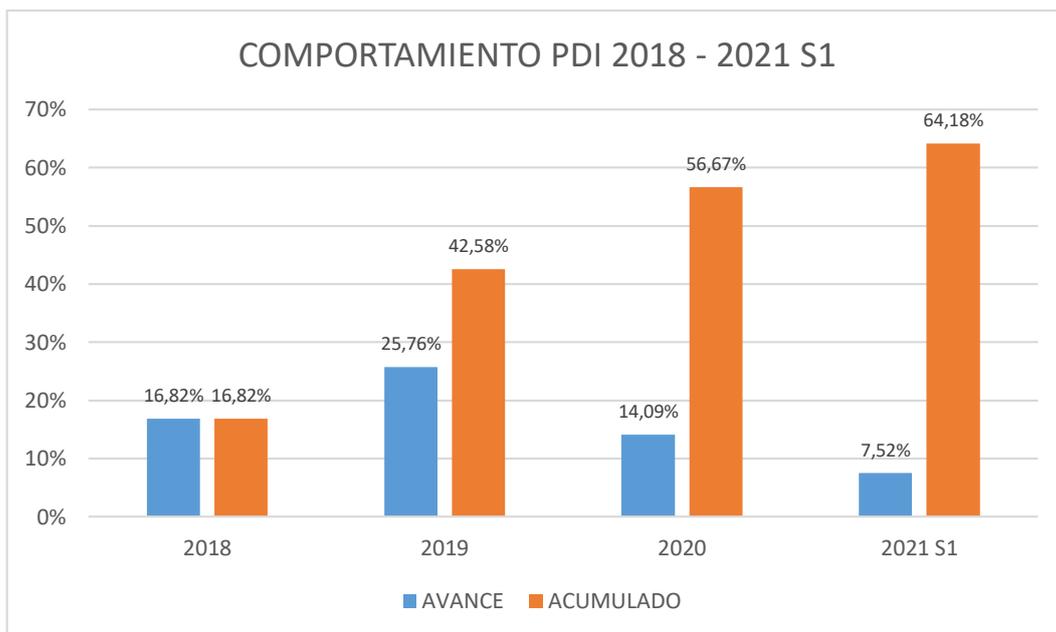
1. Rediseño de la planta del personal administrativo de la Universidad del Cauca
2. Plan de sostenibilidad a Largo plazo de la Universidad del Cauca
3. Plan de actualización documental de la Universidad del Cauca
4. Racionalización de trámites institucionales

**Nota 5.** Proyectos de funcionamiento que no presentan ejecuciones financieras.

## 7. RESUMEN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

### 7.1. Resumen

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2021 S1, permite mostrar la evolución porcentual del avance físico hasta la fecha, como lo expresa la Tabla 14.



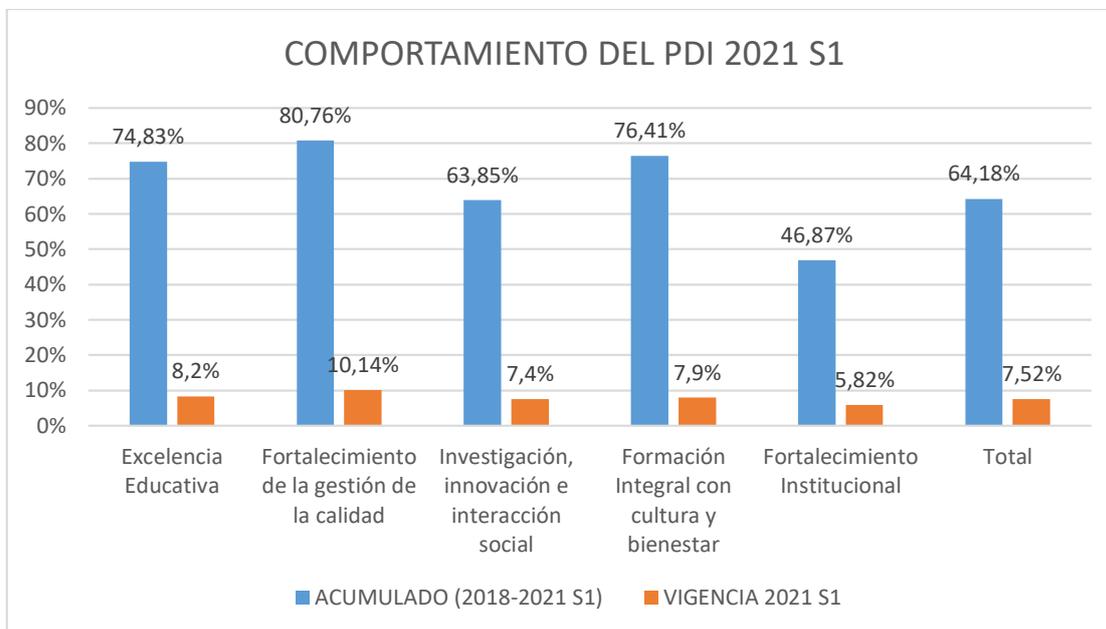
Gráfica 3 Comportamiento del PDI 2018 -2021 S1.

AÑO	2018	2019	2020	2021 S1
AVANCE	16.82%	25.76%	14.09%	7,52%
ACUMULADO	16.82%	42.58%	56.67%	64.18%

Tabla 14 Avance anual vs el avance acumulado desde el 2018 hasta el 2021 S1 de las actividades físicas del Plan de Desarrollo Institucional.

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2021 S1, presenta un avance físico del PDI acumulado de 64.18%, en el periodo de medición el avance fue de 7.52%.

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2021 S1, permite mostrar la evolución porcentual del avance físico acumulado por ejes y avance a la vigencia, como lo expresa la Tabla 15.



Gráfica 4 Comportamiento de los ejes del PDI 2018 -2021 S1

EJE	ACUMULADO (2018-2021 S1)	VIGENCIA 2021 S1
<b>Fortalecimiento de la gestión de la calidad</b>	80,76%	10,1%
<b>Formación Integral con cultura y bienestar</b>	76,41%	7,9%
<b>Excelencia Educativa</b>	74,83%	8,2%
<b>Investigación, innovación e interacción social</b>	63,85%	7,4%
<b>Fortalecimiento Institucional</b>	46,87%	5,8%
<b>Total</b>	<b>64,18%</b>	<b>7,52%</b>

Tabla 15 Cuadro resumen ejes, avance acumulado y avance en la vigencia 2021 S1 de las actividades físicas del Plan de Desarrollo Institucional.

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2021 S1 evidencia un avance físico acumulado por ejes que presenta con mayor avance físico el eje Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad con un 80.76% y con menor avance físico el eje Fortalecimiento Institucional con un 46,87%

El avance físico en la vigencia 2021 S1 por ejes que presenta con mayor avance el eje Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad con un 10,14% y con menor avance físico en la vigencia el eje Fortalecimiento Institucional con un 5,82%.

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2021 S1, permite mostrar la evolución porcentual del avance ejecución financiera en la vigencia 2021 S1 por ejes, como lo expresa la Tabla 16.

EJES ESTRATEGICOS	RECURSOS ASIGNADOS PLAN DE INVERSION 2021	% DE ASIGNACIÓN POR EJE 2021	RECURSOS EJECUTADOS 2021	% EJECUCIÓN 2021
Investigación, Innovación e Interacción Social	\$ 1.379.466.678	9,29%	\$ 539.427.723	39,10%
Formación Integral con Cultura y Bienestar	\$ 1.038.857.812	6,99%	\$ 399.031.423	38,41%
Fortalecimiento Institucional	\$ 11.071.352.690	74,54%	\$ 3.647.445.754	32,94%
Excelencia Educativa	\$ 498.112.550	3,35%	\$ 138.150.973	27,73%
Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad	\$ 865.711.939	5,83%	\$ 193.831.810	22,39%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 14.853.501.669</b>	<b>100,00%</b>	<b>\$ 4.917.887.683</b>	<b>33,11%</b>

Tabla 16 Cuadro resumen ejes, avance financiero programado y avance financiero ejecutado en la vigencia 2021 S1 del Plan de Desarrollo Institucional.

Fuente: FINANZAS<sup>8</sup> vigencia 2021 corte a 30 de mayo.

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2021 S1 evidencia un avance porcentual de ejecución financiera en la vigencia 2021 S1 en general del 33.11%. El avance porcentual de ejecución financiera por ejes, presenta: con porcentaje mayor porcentaje de ejecución al eje Investigación, Innovación e Interacción Social con un 39.10% en el periodo de medición y con porcentaje menor de ejecución al eje Fortalecimiento de la gestión de la calidad con un 22,39%

El seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional 2021 S1 evidenció que en avance financiero las fuentes de financiación fueron por recursos propios, por estampilla, Plan de fomento a la calidad, presentando el reporte financiero de lo programado 2021 acumulado total de 14.853.501.669 y su ejecución a 30 de mayo del 2021 es de \$ 4.917.887.683

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2021 S1 permite mostrar el desarrollo porcentual de los proyectos por estado en 0%, 0%-40%, 40% -85%, 85%-100% y 100% en la evolución porcentual del avance físico hasta la fecha presenta los siguientes números, como lo expresa la Tabla 17.

PROYECTOS POR EJE	0%	0% - 40%	40%-85%	85% - 100%	100%	Total
Excelencia Educativa	0	1	7	2	1	11
Fortalecimiento de la gestión de la calidad	0	0	1	1	0	2
Investigación, innovación e interacción social	0	0	4	0	0	4
Formación Integral con cultura y bienestar	0	0	7	2	0	9
Fortalecimiento Institucional	0	8	5	1	1	15
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>24</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>41</b>

Tabla 17 Cuadro resumen del estado del avance físico: 0%, 0%-40%, 40% -85%, 85%-100% y 100% de proyectos por eje

<sup>8</sup> Nota: Vigencia 2021, universidad con corte a 30 de mayo.

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2021 s1 evidencia que cuenta con proyectos con porcentaje de avance físico de 100% (2), 100%- 85% (6), 85%- 40% (24), 40%-0% (9) y 0% (0).

Los ejes Excelencia Educativa (1) proyecto, Fortalecimiento Institucional presentan (1) proyecto, presentan porcentaje de avance físico de 100%.

Los ejes Excelencia Educativa (2) proyecto, Fortalecimiento de la gestión de la Calidad (1) proyecto, Formación Integral con cultura y bienestar (2) proyectos y Fortalecimiento Institucional presentan (1) proyecto, son los ejes con porcentaje de avance físico de 85% -100%.

Los ejes Excelencia Educativa (7) proyectos, Fortalecimiento de la gestión de la calidad (1) proyecto, Investigación, innovación e interacción social (4) proyectos Formación Integral con cultura y bienestar (7) proyectos, Fortalecimiento Institucional (5) proyectos, son los ejes con porcentaje de avance físico de 40% - 85%.

El eje Fortalecimiento Institucional presenta más proyectos con porcentaje de avance físico 0%-40% con (8) proyectos, y Excelencia Educativa (1) proyecto con porcentaje de avance físico 0%-40%.

proyectos con porcentaje de avance físico en 0% (0).

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2021 S1, permite mostrar el desarrollo de la ejecución financiera de los proyectos por estado porcentaje de ejecución 100% - 60%, 60% - 40%, 40% - 10%, 10% - 0% y 0% en la evolución porcentual del avance de la ejecución financiero en el año 2021 S1, presenta los siguientes números como lo expresa la Tabla 18.

PROYECTOS POR EJE	100% - 60%	60% - 40%	40% - 10%	10% - 0%	0%	Total
Excelencia Educativa	1	0	1	1	8	11
Fortalecimiento de la gestión de la calidad	0	0	2	0	0	2
Investigación, innovación e interacción social	0	0	4	0	0	4
Formación Integral con cultura y bienestar	1	3	1	1	3	9
Fortalecimiento Institucional	0	6	3	2	4	15
<b>Total</b>	<b>2</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>4</b>	<b>15</b>	<b>41</b>

**Tabla 18 Cuadro resumen del estado del porcentaje de avance de ejecución financiera 100%- 60%, 60% - 40%, 40% - 10%, 10%-0% y 0% de los proyectos por eje**

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2021 S1 evidencia que cuenta con proyectos en estado del porcentaje de avance de ejecución financiero: porcentaje de ejecución 100% - 60% con (2) proyectos, 60% - 40% con (9) proyectos, 40%- 10% con (11) proyectos, 10% - 0% (4) proyectos y 0% (15) proyectos entre los proyectos que componen los diferentes ejes.

Los ejes Excelencia Educativa (8) proyectos, Fortalecimiento Institucional con (4) proyectos y Formación Integral con cultura y bienestar con (3) proyectos que presentan un porcentaje de avance de ejecución financiera en 0% en el periodo de medición 2021 S1.

**Nota:** tener en cuenta que se cuentan con proyectos de funcionamiento que no presentan ejecuciones financieras, el eje de excelencia educativa tienen (2) proyectos, el eje de Cultura y Bienestar tiene (2) proyectos y el eje de fortalecimiento institucional tiene (4) proyectos

## 7.2. Conclusiones

- El presente informe contiene el seguimiento al plan de desarrollo institucional del periodo 2021 primer semestre con corte a 15 de junio del 2021.
- El presente reporte se hizo con lo vigente y sustentado con el aporte de evidencias que aportaron los líderes de los 41 planes y proyectos adscritos al plan de desarrollo institucional.
- El seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional 2021 en su primer semestre evidenció el avance físico acumulado desde el 2018 hasta el 2021 S1 del 62.18%
- El seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional 2021 primer semestre evidenció que en avance físico durante la vigencia fue de 7,52%
- El seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional 2021 S1 evidenció que, en avance físico acumulado por eje, el eje que mayor avance físico presentó desde 2018 hasta 2021 S1 es el eje Fortalecimiento de la gestión de la calidad con el 80,76% seguido del eje Fortalecimiento Integral con Cultura y Bienestar con el 76,41%.
- En el seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional 2021 S1 evidenció que, en avance físico acumulado por eje, el eje que menor avance físico presentó desde 2018 hasta 2021 S1 es el eje Fortalecimiento Institucional con el 46.87% seguido del eje Investigación, innovación e interacción social con 63,85%.
- El seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional 2021 S1 evidenció que, en avance físico por eje, el eje que mayor avance porcentual tiene en la vigencia 2021 S1 es el de Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad con un 10,14% seguido del eje de Excelencia Educativa con 8,2%.
- En el seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional 2021 S1 evidenció que en avance físico en la vigencia 2021 S1 por eje, el eje que menor avance tiene es el eje de Fortalecimiento Institucional con 5, 82% seguido del eje de Investigación Innovación e Interacción Social con 7,4%

- El seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional 2021 S1 evidenció dos (2) proyectos que acumula 100% de porcentaje de avance de ejecución física y tres (3) proyectos que acumulan 100% - 85% de porcentaje de avance de ejecución física.
- El seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional 2021 S1 evidenció (24) proyectos con porcentaje de ejecución física entre 40% - 85%.
- El seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional 2021 S1 evidenció (9) proyectos con porcentaje de ejecución física entre 0% - 40%.
- El seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional 2021 S1 evidenció que en avance financiero las fuentes de financiación comprometieron recursos propios, recursos de estampilla o Plan de fomento a la calidad, según el reporte financiero de inversión para el año 2021, los recursos asignados acumulados son de \$14.853.501.669, con una ejecución con corte a 30 de mayo de \$4.917.887.683, un porcentaje de ejecución del 33,11%.
- El seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional 2021 S1 evidenció que el avance financiero para la vigencia 2021 S1 el eje que mayor avance de ejecución presentó es el eje de Investigación, Innovación e Interacción Social con un 39,10% de los recursos asignados, seguido del eje Formación Integral con Cultura y Bienestar con un porcentaje de ejecución de recursos de 38,41%
- El seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional 2021 S1 evidenció que en avance financiero para la vigencia 2021 S1 por eje, el que menor avance de ejecución presentó es el eje de Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad con un 22,39%, seguido del eje de Excelencia Educativa con un porcentaje de 27,73%.
- En el seguimiento de del Plan de Desarrollo Institucional 2021 Semestre 1 el equipo de la Oficina de Planeación y Desarrollo institucional implemento un nuevo formato para el reporte de evidencias el cual fue bien recibido por los líderes de proyecto y facilito la agilidad y caridad en el proceso de verificación de evidencias

- El seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional con corte a 2021 primer semestre evidencia que no se encuentra ningún proyecto con 0% de ejecución física.

### **7.3. Recomendaciones**

1. Establecer reuniones con los equipos de eje o proyectos para establecer estrategias tendientes a mejorar el avance en el segundo semestre del 2021.
2. Proyectar el cierre del Plan de Desarrollo Institucional en el periodo rectoral restante.
3. Establecer cronograma de recolección de evidencias para el semestre S2 de la vigencia 2021
4. Continuar generando alertas dirigidas a los líderes y responsables de proyecto con copia a la Oficina de Control Interno para advertir los resultados de ejecución física 0% -40% y 40% - 85%
5. Generar alertas a los proyectos que reportan 0% en ejecución financiera.
6. Generar alertas a los proyectos que reportan avances importantes en su ejecución financiera y muy bajos porcentajes de ejecución física.
7. Acompañar el establecimiento de un plan de mejora a los proyectos en desarrollo con porcentaje de avance físico de 0% -40% que permitan el logro de metas objetivos del adecuado seguimiento y el alcance de las metas del Plan de Desarrollo institucional.
8. Cerrar o establecer trazabilidad a los proyectos con porcentaje de avance de ejecución física del 100% que cumplieron las metas planteadas, es pertinente no continuar midiendo productos o cargarlos a la medición del PDI para no alterar la medición de los avances de productos de los proyectos del PDI que comprometan la marca o buen seguimiento de los proyectos en desarrollo del PDI. Para efectos de

tener un récord histórico y trazabilidad de los productos que aun posterior al 100% pueden aportar y/o generar el debido cierre.

9. Continuar con la estrategia de retroalimentación mediante mesas técnicas para establecer ajustes a las metas e indicadores a proyectos del Plan de Desarrollo Institucional 2018 - 2022 y los Planes de acción contenidos en el decreto 612 del 2018 debidamente argumentada y sustentado para conciliar falencias en la planeación del desarrollo de las actividades de los proyectos en el periodo restante

## 8. REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

Departamento administrativo de la función pública DAFP. Guía para la construcción y análisis de indicadores de gestión. Disponible en: [https://www.funcionpublica.gov.co/web/eva/biblioteca-virtual/ /document\\_library/bGsp2ljUBdeu/view\\_file/34220860](https://www.funcionpublica.gov.co/web/eva/biblioteca-virtual/ /document_library/bGsp2ljUBdeu/view_file/34220860)

Departamento Nacional de Planeación DNP. Kit de planeación territorial. Disponible en: <https://portalterritorial.dnp.gov.co/AdmKITTerritorial/MenuPpalKITTer>

Diago Franco José Luis. Propuesta Rectoral José Luis Diago Franco "Hacia una Universidad comprometida con la Paz Territorial". 2018, 36 pg. Disponible en: <http://portal.unicauca.edu.co/versionP/sites/default/files/files/Propuesta-Jos%C3%A9-Luis-Diago2018.pdf>

Universidad del Cauca. Acuerdo No. 030 de 2009, Estatuto General de Planeación. Documentos públicos. Disponible en: <http://portal.unicauca.edu.co/versionP/documentos/acuerdos/acuerdo-no-030-de-2009>.

Universidad del Cauca. Programa Lvmen. PE-GE-2.2-MN-3 Guía metodológica para la construcción del PDI 2018-2022-V1.pdf. Disponible en: <http://facultades.unicauca.edu.co/prlvmen/sites/default/files/procesos/PE-GE-2.2-MN3 %20Gu%C3%ADa%20metodologica%20para%20la%20construcci%C3%B3n%20del%20PDI%202018-2022-V1.pdf>